

## التعامل مع الناس<sup>1</sup>

التعامل مع الناس يحتاج إلى حكمة ومعرفة بالنفوس.

❖ ومن الحكمة أنك لا تعامل جميع الناس بأسلوب واحد.

إنما تعامل كل إنسان بالأسلوب الذي يناسبه.

ويشرح لنا الكتاب مثلاً لذلك في معاملة الإنسان الجاهل. فذكر حالتين، كلاً منها عكس الأخرى في المعاملة، هكذا:

"لَا تُجَاوِبِ الْجَاهِلَ حَسَبَ حَمَاقَتِهِ لِئَلَّا تَعْدِلَهُ أَنْتَ" (أم 26: 4).

"جَاوِبِ الْجَاهِلَ حَسَبَ حَمَاقَتِهِ لِئَلَّا يَكُونَ حَكِيمًا فِي عَيْنَيْ نَفْسِهِ" (أم 26: 5).

ففي إحدى الحالتين تجاوبه، وفي الأخرى لا تجاوبه، حسب تدبرك للظروف وللنواتج وردود الفعل...

❖ كل إنسان له طبع ونفسية وعقلية تميزه عن غيره.

وأنت في طريق الحياة تتعامل مع نفسيات مختلفة، تحتاج منك إلى دراسة كل منها، ومعرفة طريقة التعامل معها...

كما لو كانت أمامك أبواب متعددة. وكل باب منها يناسبه مفتاح معين، وبغيره لا ينفتح.

❖ وهذا تقابلك مواقف معينة. وكل موقف منها يحتاج إلى أسلوب تعامل يناسبه. فموقف يلزم الصمت، موقف يحتاج

إلى رد. والحكمة هي أنك لا تتكلم حينما يحسن الصمت. ولا تصمت حين يجب الكلام...

❖ هناك نوع من الناس. إن عاتبته ربحته. ونوع آخر إن عاتبته، يزداد الموقف سوءاً وتتعقد الأمور.

النوع الأول كالذي قال عنه الكتاب "إِنْ أَخْطَأَ إِلَيْكَ أَخْوَكَ فَادْهُبْ وَعَاتِبْ بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ وَحْدَكُمَا. إِنْ سَمِعَ مِنْكَ فَقَدْ رَبِحْتَ أَخَاكَ" (مت 18: 15). وعبارة "إن سمع منك" تحوي احتمالاً آخر إنه قد لا يسمع.

وعن هذا النوع الذي لا يستجيب للعتاب، قال الشاعر:

ودع العتاب فرب شر      كان أوله العتاب

<sup>1</sup> مقالة لقداسة البابا شنوده الثالث، التعامل مع الناس، بمجلة الكرازة 25 يوليو 1997

## ❖ وفي الكلام مع الناس قدر الوقت، وحالة من تكلمه.

في وقت من الأوقات، يكون من تحده مستعداً للسماع، وفي حالة نفسية طيبة يمكن أن تجاوب معك. وفي وقت آخر قد يكون متضايقاً، أو مشغولاً، أو غير مستعد لمناقشة ما تريده عرضه عليه. متضايقاً، أو مشغولاً، أو غير مستعد لمناقشة ما تريده عرضه عليه. وحينئذ يكون من الصالح أن تتخير وقتاً آخر. ولا تضغط عليه في سماع ما لا يريد، وإلا خسرت الموقف.. وللهذا يقول الكتاب "مَنْ لَهُ أَذْنَانٌ لِلْسَّمْعِ فَلَيُسْمَعْ" (مت 13: 43). إذن حاول أن تكلم "من له أذنان للسمع" .. إلا لو كانت هناك رسالة ينبغي أن توصلها مهما كانت النتيجة... مثل رسالة "لَا يَحِلُّ أَنْ تَكُونَ لَكَ" (مت 14: 4) التي أوصلها القديس يوحنا المعمدان لهيرودس الملك.

## ❖ أيضاً يجب عليك مراعاة قصد من يحدثك، أو من ينافقك:

**هل يكلم ببساطة أم يريد أن يصيده بكلمة (مت 22: 15).**

وهكذا هناك أناس يمكن أن تتكلم معهم ببساطة وبقلب مفتوح، وأنت مطمئن إليهم. وهناك نوع آخر من الناس، ينبغي أن تتحدث معهم بحرص، مدققاً في كل كلمة، ودون أن تجيب على كل سؤال، أو تدخل في كل موضوع، كالذين قال عنهم الكتاب: "لَا تَأْتِمْنُهُمْ إِذَا كَلَمُوكَ..." (إر 12: 6). أو كأولئك الذين قيل عنهم "لَكُنْ يَسْوَعَ لَمْ يَأْتِمْنُهُمْ عَلَى نَفْسِهِ لِأَنَّهُ كَانَ يَعْرِفُ الْجَمِيعَ" (يو 2: 24).

## ❖ لذلك في التعامل مع الناس، ليس كل أحد تستطيع أن تقول له أسرارك.

أو تقول له أي سرٍ يخصك أو يخص غيرك. وكما قال القديس يوحنا ذهبي الفم "ليكن أصدقاؤك بالآلف. وحافظ سرك من الآلف واحداً..." فليس كل إنسان يستطيع أن يكتم السر. وبخبرتك في تعاملك مع الناس، تستطيع أن تميز من منهم الشخص الكثوم...

وكما قيل في المثل "كل سر جاوز الاثنين ذاع" أو "كل سر جاوز الاثنين شاع" أو "كل سر جاوز الاثنين ضاع".

نحن نعرف تماماً، كيف أن شمشون الجبار حينما قال سرة لدليلة، نقلت هذا السر لأعدائه، فانقضوا عليه وأضاعوه (قض 16).. مع أن دليلة التي قال لها شمشون سره كانت امرأة يحبها... لكنها على الرغم من محبتها لها، لم تكن مخلصة له!...

❖ كذلك يجب على الإنسان الحكيم، أن يعرف من الناس يمكنه أن يدخل في حوار أو نقاش معه...

فهناك إنسان يقصد من الحوار مجرد المعرفة والفهم، ويجري النقاش معه في جو من الموضوعية، وبروح المودة، وفي احترام للرأي الآخر. بينما يوجد نوع آخر يقصد بالجدل مجرد المشاغبة، وإيقاعك في خطأ يمسكه عليك... أو يقصد مجرد إضاعة الوقت في النقاش، أو الرغبة في احراجك...

عن هذا النوع وأمثاله، حذرنا الكتاب بقوله "وَالْمُبَاحَثَاتُ الْغَبَيَّةُ وَالسَّخِيفَةُ اجْتَبَاهَا، عَالِمًا أَنَّهَا تُولِّدُ حُصُومَاتٍ" (23: ت2).

❖ هناك قاعدة أخرى في التعامل مع الناس وهي:

لا تعامل الناس **بالمثل**، إن قصدوا بك شرًا ...

فالسيد المسيح يقول في العضة على الجبل "أَحِبُّوا أَعْدَاءَكُمْ. بَارِكُوا لَا عَنِيكُمْ. أَحْسِنُوا إِلَى مُنْعَصِبِكُمْ وَصَلُّوا لِأَجْلِ الَّذِينَ يُسَيِّئُونَ إِلَيْكُمْ وَيَطْرُدُونَكُمْ" (مت 5: 44).

والكتاب يقول "إِنْ جَاءَ عَدُوكَ فَأَطْعِمْهُ. وَإِنْ عَطِشَ فَاسْقِهِ" (رو 12: 20). وقال أيضًا "بَارِكُوا وَلَا تَلْعُبُوا... لَا تُجَازِرُوا أَحَدًا عَنْ شَرِّ بَشَرٍ... لَا تَنْقِمُوا لِأَنفُسِكُمْ أَيُّهَا الْأَحِبَّاءُ" (رو 12: 14، 17، 19).

نلاحظ أن يوسف الصديق، لم يعامل أخوه بنفس معاملتهم.

أولئك الذين ألقوه في البئر وباعوه، وكانوا يريدون أن يقتلوه (تك 37). بل إنه بكى لما عرفهم بنفسه، وقال لهم "لَا تَتَأَسَّفُوا وَلَا تَغْنَاطُوا لِأَنَّكُمْ بِعُثُمُونِي إِلَى هُنَا لَأَنَّهُ لَا سَبِقَنِي حَيَاةً أَرْسَلَنِي اللَّهُ قُدَّامَكُمْ" (تك 45: 5). ولما طلبوا من الصلح - بعد موت أبيهم - وقالوا له نحن عبيدك بكى يوسف حين كلموه... وقال لهم "لَا تَخَافُوا... أَنْتُمْ قَصَدْتُمْ لِي شَرًا أَمَّا اللَّهُ فَقَصَدَ بِهِ خَيْرًا... فَالآنَ لَا تَخَافُوا. أَنَا أَعُولُكُمْ وَأَوْلَادُكُمْ". فَعَزَّاهُمْ وَطَيَّبَ قُلُوبَهُمْ" (تك 50: 19 – 21).

أيًّضاً نرى أن داود لم يعامل شاول الملك بنفس معاملته.

شاول طارده من برية إلى أخرى، وحاول قتلها مراراً. ولما وقع في يد داود، لم يؤذه أبداً. ولما طلب أصحاب داود منه أن يقتل شاول، رفض ذلك في روحانية ونبيل. وقال "حَاتَّشَا لِي مِنْ قَبْلِ الرَّبِّ أَنْ أَعْمَلَ هَذَا الْأَمْرَ بِسَيِّدِي بِمَسِيحِ الرَّبِّ، فَأَمْدَدَ يَدِي إِلَيْهِ لَأَنَّهُ مَسِيحُ الرَّبِّ هُوَ. فَوَبَّخَ دَاؤُدْ رِجَالَهُ..." (اصم 24: 6، 7).

وكانت نتيجة ذلك، أن شاول الملك القاسي، لما سمع بذلك، "رَفَعَ شَاؤُلُ صَوْتَهُ وَبَكَى. ثُمَّ قَالَ لِدَاؤُدَّ: أَنْتَ أَبْرُ مِنِّي لَأَنَّكَ حَازَيْتَنِي حَيْرًا وَأَنَا جَازَيْتَكَ شَرًا." (اصم 24: 16، 17).

ولم يكتف داود بهذا، وإنما لما قتل شاول ويوناثان في الحرب، رثاهما داود بثراء مؤثر وقال "شَاؤْلُ وَيُونَاثَانُ الْمُحْبُوبَانِ وَالْحُلْوَانِ فِي حَيَاةِهِمَا لَمْ يَقْرَرَا فِي مَوْتِهِمَا". أَحَفْتُ مِنَ النُّسُورِ وَأَشَدُّ مِنَ الْأَسُودِ... كَيْفَ سَقَطَ الْجَبَابِرَةُ وَبَادَتْ آلَاتُ الْحَرْبِ" (ص2: 23، 27).

وأحسن داود إلى من تبقى من أولاد شاول... إلى أن قال "أَلَا يُوجَدُ بَعْدَ أَحَدٍ لِبَيْتِ شَاؤْلَ فَأَصْنَعَ مَعَهُ إِحْسَانَ اللَّهِ" (2 صم 9: 3).

لذلك عامل أنت العداوة بمحبة، كما قال ذهبي الفم.

"من لا توافقه صداقته، لا تخذه لك عدواً."

وإن وجدت أن أعداءك سيسىءوك محبتك وتسامحك للإضرار بك والاستهانة بك. فعلى الأقل لا تجازهم عن شرّهم بشر كما قال الرسول أيضاً "لَا يَغْلِبَنَّ الشَّرُّ بِلِ اغْلِبِ الشَّرَّ بِالْخَيْرِ" (رو 12: 21).

هناك شخص يعامل الناس بوداعة ولطف، إلى أن يصيبه ضرر أو غدر منهم، فيتخلى عن وداعته، وينفجر في عنف. وينطبق عليه المثل القائل "اتقِ شرِّ الحليم إذا غضب". بينما هناك شخص آخر، لا تغيره معاملات الناس ولا تفقده نقاوته، ولا تجره إلى الانتقام. كالجبل الراسخ يقذفه البعض بالحجر، فلا يتآثر، ولا يؤذه الحجر بشيء ...

❖ نقطة أخرى. وهي أنك يمكنك أن تكسب الناس بالتواضع.

الناس لا يحبون من يكلمهم من فوق، ولا من يعاملهم بعزم أو تعال أو كبراء. وما أجمل قول الشيخ لرجيعام "إِنْ صِرْتَ إِلَيْهِمْ عَبْدًا لِهَذَا الشَّعْبِ وَخَدَنَهُمْ وَجَبَتَهُمْ وَكَلَّمَهُمْ كَلَامًا حَسَنًا، يَكُونُونَ لَكَ عَبِيدًا كُلَّ الْأَيَّامِ" (1مل 12: 7). ولكن لما ترك رجيعام مشورة الشيخ، واتبع كلام الشباب، وكلم الناس بعنف، انشقت المملكة، وتركه عشرة أسباط وبقي هذا الانشقاق طول الأيام ...

داود النبي في أيام شبابه، حينما كان قائداً في جيش شاول الملك، كان كل الناس يحبونه لأنـه "كَانَ يَخْرُجُ وَيَدْخُلُ أَمَامَهُمْ" (ص18: 16). أي كان يختلط بهم في تواضع...

لذلك لا تكبر نفسك، مهما صرت كبيراً ...

مهما كبر مركزك المالي أو الاجتماعي أو الوظيفي.

أي لا تكبر أنت في عيني نفسك، ولا تعامل الناس في كبر. ولا ينطبق عليك قول الشاعر:

لما صديقي صار أهل الغني      أيقنت أنني قد فقدت صديقي

ماذا يفيدك إن خسرت الناس بعدم اتضاعك؟! ليتك تتصلت إلى قول الكتاب "رَابِّ النُّفُوسِ حَكِيمٌ" (أم 11: 30).

نحن في الأصل تراب تافه      هل سينسى أصله من قال إني

أسلك في اتضاع مع جميع الناس. ليس مع الكبار فقط بل أيضاً مع الصغار. مع الأطفال. مع من هم أقل منك في كل شيء.

عجبية تلك الآية التي تقول "يُقاوِمُ اللَّهُ الْمُسْتَكْبِرِينَ" (يع 4: 6) (بط 5: 5).

"أَمَّا الْمُتَوَاضِعُونَ فَيُعْطِيهِمْ بِغْفَةً..." ... وقالت العذراء في تسبيحتها "أَنْزَلَ الْأَعْزَاءَ عَنِ الْكَرَاسِيِّ وَرَفَعَ الْمُتَضَعِّينَ" (لو 1: 52).

كن متواضعاً. وأيضاً أخلط التواضع بالحكمة...

إن وجدت أنه سيحول المتعاملين معك إلى الاستهزاء أو اللامبالاة، أسلك في حكمة. واعرف أن الاتضاع لم يضرك. ربما الذي سبب لك ضرراً، هو أسلوبك في استخدام الاتضاع.

لهذا في كل تعاملك مع الناس، أسلك بحكمة.

بولس الرسول - لكي يربح الناس - سلك معهم بالأسلوب الذي يناسبهم، فقال:

"صِرْتُ لِلְّيְهُودِ كَيְهוּדִي لِأَرْبَحَ الְّיְהוּדָה... وَلِلَّذِينَ بِلَا نَائِمُوسِ كَأَثِي بِلَا نَائِمُوسِ... لِأَرْبَحَ الَّذِينَ بِلَا نَائِمُوسِ". صِرْتُ لِلصُّعَقَاءِ كَضَعِيفٍ لِأَرْبَحَ الصُّعَقَاءِ. صِرْتُ لِلْكُلِّ كُلُّ شَيْءٍ لِأَخْلَاصَ عَلَى كُلِّ حَالٍ قَوْمًا" (1كو 9: 20 - 22). بل قال "فَإِنِّي إِذْ كُنْتُ حُرًّا مِنَ الْجَمِيعِ اسْتَعْبَدْتُ نَفْسِي لِلْجَمِيعِ لِأَرْبَحَ الْأَكْثَرِينَ" (1كو 9: 19).

هناك إنسان تكسبه بالاتضاع، وآخر تكسبه بالحزن، وثالث تكسبه باللطف، ورابع تكسبه بالمديح أو بالكلمة الطيبة، وخامس تكسبه بالدفاع عنه أو بمساعدته مادياً. وسادس تكسبه باحتماله. فاختار الأسلوب الذي يناسب من تعامل معه لكي تكسبه.